CHINA2027

7–8 НОЯБРЯ 2026

КИТАЙ 2027

К чему готовиться бизнесу

Практический справочник руководителя
Обзор изменений и план действий

Изменения законодательства КНР
Риски • Примеры • Чек-листы • Первые действия

ОРГАНИЗАТОР И КЛЮЧЕВОЙ ПАРТНЁР

China-Advisor.ru

CHINA EXECUTIVE

China-Executive.ru

www.china2027.ru

Китай 2027:
к чему готовиться бизнесу

Онлайн-конференция для собственников, генеральных директоров и команд компаний, которые работают с Китаем или управляют подразделениями в КНР.
Прошла 7–8 ноября 2026 года.

07–08 НОЯБРЯ 2026

Онлайн · 11:00–12:30 (Москва) · 16:00–17:30 (Китай)

Зачем мы провели конференцию

В 2026 году изменились правила, влияющие на налоги, персонал, данные и коммерческие отношения. Часть новых требований начинает применяться в 2027 году. Мы не пересказывали законодательство, а показывали, как изменения влияют на реальные решения бизнеса: расходы, документы, сделки и риски.

Программа: четыре практических направления

СУББОТА · 7 НОЯБРЯ

Правовой блок: данные, кибербезопасность, бренды и товарные знаки.
Персонал: увольнения, расходы, KPI и новые требования к работодателю.

ВОСКРЕСЕНЬЕ · 8 НОЯБРЯ

Финансы: дивиденды, НДС и изменения в налогообложении.
Коммерческие споры: защита интересов компании до суда и в суде.

Сайт конференции

china2027.ru

Организатор конференции

Люди и проекты, которые стоят за China2027

МАКСИМ БОГЗА

Основатель China-Advisor.ru

Модератор конференции «Китай 2027»

Развивает информационную платформу для компаний, которые ведут бизнес с Китаем, и объединяет практиков для обсуждения изменений законодательства.



ОРГАНИЗАТОР

China-Advisor.ru

Информационный сервис и AI-помощник по работе с Китаем. Помогает находить требования законодательства КНР, разбираться в рисках и проверять ответы по официальным источникам. Сервис не заменяет юридическую консультацию.

Участники конференции получили код на месяц доступа. Он в письме с этим справочником.

china-advisor.ru

КЛЮЧЕВОЙ ПАРТНЁР

China-Executive.ru

China-Executive.ru ведёт закрытую базу руководителей с опытом работы в Китае. Если вы управляете компанией или подразделением в КНР, вы можете направить резюме на русском или китайском языке, даже если сейчас не ищете работу. Профили не публикуются. Резюме компания видит только с вашего согласия.

china-executive.ru

china2027.ru — сайт конференции

Эксперты конференции

Практический опыт специалистов, работающих с компаниями в Китае. Должности и сведения об опыте — по материалам участников и официальным сайтам.

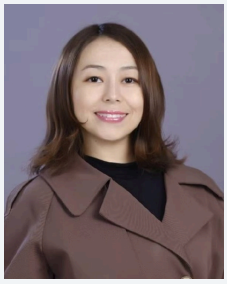


Лидия Семёнова

Генеральный директор World Business Consultants

Эксперт по бухгалтерскому и налоговому сопровождению компаний в КНР и вопросам интеллектуальной собственности. WBC работает в Азии с 2007 года.

wbconsult.ru

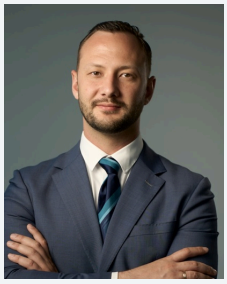


Анна Белова

Генеральный директор Rus East («Русский Источник»)

Более десяти лет практики сопровождения российского бизнеса в Китае: корпоративные, кадровые, административные и внешнеторговые вопросы.

russeast.ru



Максим Савельев

Основатель и генеральный директор SHANGHAI LEO

Работает в Китае с 2010 года. Имеет образование в области китайского и английского языков и международных коммуникаций; ведёт проекты российско-китайского делового сотрудничества.

sh-leo.com



Александр Богза

Генеральный директор 喀美自动化系统（上海）有限公司

Руководитель китайской компании, практик управления финансами, продажами и операционными процессами международного бизнеса в КНР.



Дарья Шкиттина

Партнёр Sinofy Legal

Кандидат юридических наук. Сопровождает компании по вопросам корпоративного права и защиты интеллектуальной собственности.

sinofy.legal

Как пользоваться справочником

Практическое издание для собственников, руководителей и команд компаний, работающих с Китаем.

Для чего подготовлена эта книга

Справочник сопровождает онлайн-конференцию «Китай 2027: к чему готовиться бизнесу», 7–8 ноября 2026 года. Его задача — помочь перевести изменения законодательства в решения: пересчитать сделку, изменить договор, подготовить документы, назначить ответственного и проверить результат.

Границы и дата проверки

Состояние источников — на 29 октября 2026 года. Основная территория — материковый Китай; у Гонконга, Макао и Тайваня иные правовые режимы. Включены изменения, вступившие в силу в 2026 году, подтверждённые будущие правила и важные переходные обязанности. Нормы 2024–2025 годов, без которых нельзя применять новые правила, отмечены отдельно.

Метка	Что она означает
НОВОЕ 2026	Норма начала действовать в 2026 году. Дата принятия может быть более ранней.
ПОДТВЕРЖДЕНО 2027	Акт уже принят; указан будущий срок действия или исполнения.
ДЕЙСТВУЮЩАЯ ОСНОВА	Более ранняя норма, важная для решений 2026–2027 годов.
ПРАКТИКА / РЕКОМЕНДАЦИЯ	Официальное разъяснение, опубликованное дело либо предлагаемый порядок работы.

Учебные ситуации и расчёты специально придуманы для объяснения. Они не описывают клиентов, участников конференции или партнёров. Опубликованные дела выделены словом «Практика» и снабжены источником. Сроки «7 / 30 / 60 / 90 дней» в плане внедрения — рекомендации, если прямо не указано обратное.

Как проверять выводы

Номера в квадратных скобках ведут к реестру источников в конце книги. В нём есть прямые ссылки на официальные публикации. Для конкретной операции дополнительно проверьте отраслевые и местные правила, документы компании и изменения после даты этой редакции.

Ключевые партнёры конференции: China-Advisor.ru и China-Executive.ru. Справочник не является юридическим заключением по отдельной компании и не приписывает его выводы спикерам или партнёрам.

Содержание

Темы отмечены цветом: быстро находите нужный раздел.

О конференции 02

Организатор 03

Эксперты и партнёры 04

Об издании 05

ЧАСТЬ 1 · ОБЗОР ИЗМЕНЕНИЙ

Календарь изменений 07

Решения руководителя 08

Применимость 09

НДС 10

Прибыль и дивиденды 14

Данные 17

Кибербезопасность 20

Бренд 22

Персонал 24

Споры 28

Капитал 31

Инвестиции 32

Внешняя торговля 33

Перевозки 34

Производство 35

Конкуренция 36

Управление группой 37

ЧАСТЬ 2 · ПЛАН ДЕЙСТВИЙ

План внедрения 38

Чек-лист CEO 39

Рабочие формы 40

Словарь 42

Нормативная база / ссылки 43

Контакты партнёров 48

Благодарность партнёрам 49

Оглавление, ссылки на сайты и нормативные источники кликабельны.

Что уже действует и что впереди

Дата публикации документа и дата начала его действия — разные вещи.

Дата	Событие	Кого затрагивает
01.01.2026	Закон о НДС и правила его применения; изменения киберзакона; сертификация вывода персональных данных.	Финансы, IT, юристы.
01.02.2026	Новый каталог поощряемых иностранных инвестиций.	Инвесторы и производственные проекты.
01.03.2026	Новые редакции законов об арбитраже и внешней торговле.	Закупки, продажи, юридическая функция.
01.04.2026	Отмена возврата НДС по указанной фотоэлектрической продукции; снижение по батареям до 6%.	Экспортёры товаров из приложений.
01.05.2026	Новая редакция Морского торгового закона.	Грузовладельцы, логистика, страхователи.
01.07.2026	Защита основных прав работников старше пенсионного возраста.	Работодатели и HR.
01.08.2026	Переизданы шанхайские правила выплаты зарплаты.	Работодатели Шанхая; без масштабной смены правил.
15.08.2026	Экологический кодекс.	Прежде всего производство и проекты расширения.
01.01.2027	Новая редакция Закона о товарных знаках; отмена возврата НДС по указанным батареям.	Бренды, экспортёры, закупочные группы.
До 01.02.2027	Переходный срок оформления отдельных проектов по старому инвестиционному каталогу.	Только проекты, отвечающие условиям объявления № 13.
До 30.06.2027	Корректировка чрезмерно длинных сроков внесения капитала старых ООО.	Компании, зарегистрированные до 01.07.2024.

Источники: [01] · [02] · [05] · [12] · [13] · [14] · [17] · [21] · [26] · [32] · [35] · [36] · [37] · [38] · [40]

Десять решений до начала 2027 года

Что именно поручить команде и зачем: каждый пункт помогает предотвратить конкретный риск или финансовую потерю.

Направление	Что проверить и сделать	Цель — для чего это нужно
01 / НДС	Проверить основные сделки: какая ставка НДС применяется, что входит в цену и какие документы дают право на вычет.	Не переплатить налог и не потерять вычет или маржу.
02 / Экспорт	Проверить коды товаров в перечнях фотоэлектрической продукции и батарей. Уточнить, какие поставки теряют экспортный возврат НДС, и пересчитать цену.	Не заложить в бюджет возврат налога, который уже отменён или будет отменён.
03 / Прибыль	Сравнить два варианта: выплатить дивиденды иностранному собственнику или направить прибыль в инвестиции в КНР.	Выбрать экономически выгодный законный способ использования прибыли.
04 / Данные	Определить, какие сведения о сотрудниках и клиентах видит зарубежный офис, на каком основании и кто имеет доступ.	Снизить риск незаконной трансграничной передачи и утечки данных.
05 / IT	Проверить роли, контакты и действия команды при киберинциденте, включая выходные и ночное время.	Быстро ограничить ущерб и выполнить обязанности по уведомлению.
06 / Бренд	Проверить регистрацию бренда и китайского названия, правообладателя и доказательства использования знаков.	Не потерять товарный знак и контроль над брендом.
07 / Персонал	Проверить оформление приёма, расчёт зарплаты и бонусов, основания увольнений и работу подрядчиков.	Избежать трудовых споров, штрафов и незапланированных выплат.
08 / Споры	Проверить порядок разрешения споров в крупных договорах и систему хранения доказательств по поставкам.	Сохранить возможность взыскать убытки и защитить интересы в споре.
09 / Капитал	Проверить, нужно ли изменить слишком длинный срок внесения капитала до 30 июня 2027 года.	Не пропустить обязательную корректировку устава и графика взносов.
10 / Производство	Сверить разрешения, экологические документы, фактические процессы и условия перевозки грузов.	Предотвратить остановку производства и задержки поставок.

Календарь важных изменений и сроки — на предыдущей странице.

Источники: [01] · [05] · [10] · [14] · [17] · [21] · [25] · [32] · [35] · [36] · [38] · [40]

Выберите свой маршрут

Одна и та же группа может одновременно находиться в нескольких правовых ситуациях.

Ваша модель	Что читать в первую очередь	Что запросить у команды
Покупаете товар из КНР, своей компании нет	Экспортный НДС; бренд; споры; внешняя торговля; перевозки.	Код товара, экспортёр, владелец знака, получатель платежа.
Торговая дочерняя компания в КНР	НДС; дивиденды; данные; HR; капитал.	Устав, налоговые модели, доступ HQ к CRM и зарплатам.
Завод или сборка в КНР	Всё для торговой дочки плюс инвестиционные льготы и экология.	Проектные разрешения, оборудование, отходы, подрядчики.
HQ оказывает услуги китайской дочке	Трансграничные услуги, дивиденды, данные, договоры.	Какая услуга оказана, кому, где используется результат.
Дистрибьютор продаёт ваш бренд	Товарные знаки, конкуренция, доказательства и договор.	Права на китайское название, аккаунты, домены, рекламные материалы.

Разделяйте компанию и группу

Контракт с китайской дочкой — не контракт со всей группой. Доступ материнской компании к системе — отдельный поток данных. Денежный перевод учредителю должен иметь конкретное основание: дивиденды, услуги, заём, капитал или иная допустимая операция.

Учебная ситуация

Российская компания платит фабрике через торговую фирму, использует знак, зарегистрированный на дистрибьютора, и получает данные покупателей через зарубежную CRM. Здесь одновременно нужны три проверки: цепочка сделки, контроль над брендом и правомерность передачи данных. Решение только налогового вопроса не закрывает остальные риски.

Что не охватывается автоматически

У банков, медицинских организаций, телеком-компаний, операторов критической инфраструктуры и бизнеса с контролируемыми товарами есть специальные требования. Свободная экономическая или бондовая зона также не означает общего освобождения от налогов, требований к данным и трудового законодательства.

Новый закон: пересобрать налоговую карту

НОВОЕ 2026 · Закон о НДС и Положение № 826 действуют с 1 января 2026 года.

Что изменилось

НДС переведён на уровень отдельного закона с новым комплектом правил применения. Это не означает общего повышения ставок: основные ставки 13%, 9% и 6% сохранены. Практический вопрос — правильно определить операцию, место потребления, налоговую базу и момент возникновения обязанности. Для одной сделки с разными элементами применяется ставка основной деятельности; несколько самостоятельных операций требуют раздельного учёта. [01–03]

Почему это важно для группы

Шаблон договора «оборудование плюс монтаж плюс обучение» не отвечает сам по себе на вопрос о ставке. Отдельные строки счёта тоже не гарантируют, что перед вами несколько самостоятельных сделок. Финансисту нужны содержание обязательств, самостоятельная ценность частей и реальное исполнение.

Проверка	Вопрос к CFO
Предмет	Что именно покупатель получает: товар, монтаж, лицензию, сопровождение?
Цена	Цена включает НДС или налог добавляется сверху? Кто несёт последствия переквалификации?
Момент	Когда получены деньги, возникло право требовать оплату или выставлена фапяо?
Вычет	Есть ли надлежащий документ и право на вычет по назначению расходов?

Учебный расчёт

Цена товара без НДС — 100 000 юаней. При ставке 13% покупатель платит 113 000. Если менеджер обещал 100 000 «всё включено», выручка без налога составит 88 495,58, а НДС — 11 504,42. Ошибка формулировки цены уменьшает экономику сделки ещё до проверки расходов.

- ☐ Взять десять крупнейших типовых сделок и составить по каждой налоговую карточку.
- ☐ Сопоставить карточку с договором, фапяо и настройкой учётной системы.
- ☐ Отдельно проверить сделки с несколькими видами поставки.

Источники: [01] · [02] · [03]

Услуги материнской компании: где потребляется результат

НОВОЕ 2026 · Для трансграничных услуг особенно важны ст. 4 Положения № 826 и ст. 15 Закона о НДС.

Продажа услуги или нематериального актива из-за рубежа китайскому покупателю может считаться потреблением в КНР; исключение предусмотрено, в частности, для услуг, потребляемых непосредственно за границей. Отдельно охвачены услуги и права, прямо связанные с китайскими товарами, недвижимостью и природными ресурсами. При облагаемой операции иностранного продавца покупатель обычно удерживает налог, если не действует предусмотренная модель с местным агентом. [01–02]

Учебная ситуация

HQ выставляет китайской дочке 600 000 юаней за годовую IT-поддержку. Работа специалистов за пределами Китая сама по себе не решает вопрос НДС. Команда должна описать, какие китайские пользователи получили поддержку, какие системы обслуживались и как рассчитана цена.

Какие документы подготовить

☐ Договор с понятными услугами, периодом, результатом и ответственными.
☐ Отчёты, заявки, переписку и подтверждение приёмки.
☐ Расчёт распределения расходов между компаниями группы.
☐ Налоговую записку: НДС, налог на прибыль нерезидента, применимость соглашения, возможность вычета.
☐ Согласованную формулировку суммы: до удержания или чистыми получателю.

Риск для китайской компании и HQ

Одна общая строка «management fee» затрудняет доказательство содержания операции. Вопросы могут возникнуть одновременно к налогообложению платежа, учёту расхода, цене между связанными лицами и банковскому оформлению. Эти проверки не заменяют друг друга.

Первое действие / 7 дней

CFO и HQ составляют реестр всех регулярных межфирменных платежей: получатель, основание, сумма, валюта, налоговая модель, доказательства услуги. По платежам без подтверждающих документов решение принимают до следующего перечисления.

Источники: [01] · [02] · [08]

ВОПРОС ПО ВАШЕЙ СИТУАЦИИ

Ответ зависит от того, где используется результат услуги. Такой вопрос можно задать в **China-Advisor.ru**. Ответ содержит ссылки на источники.

«Нужно ли удерживать НДС с платежа материнской компании за IT-поддержку?»

Экспорт: возврат налога больше нельзя считать постоянным

НОВОЕ 2026 + ПОДТВЕРЖДЕНО 2027 · Изменения затрагивают конкретные товары из официальных перечней.

Объявление 2026 № 2 отменило с 1 апреля 2026 года возврат экспортного НДС по указанной фотоэлектрической и иной продукции. Для батарей из отдельного перечня ставка возврата с 1 апреля по 31 декабря 2026 года снижена с 9% до 6%; с 1 января 2027 года возврат отменяется. Определяющей является дата экспорта в таможенной декларации. Это не общая отмена возврата по всем китайским товарам. [05]

Параметр	Ошибка	Что проверить
Код товара	Ориентироваться только на название «аккумулятор».	Точный код и описание в приложении к акту.
Дата	Использовать дату заказа или аванса.	Дату экспорта в декларации.
Экспортёр	Считать, что льготу получает любой участник цепочки.	Кто декларирует и заявляет возврат.
Цена	Автоматически увеличить цену на 6%.	Налоговую базу, входной НДС, договор и итоговую модель.

Учебный расчёт чувствительности

Если применимая база для возврата условно равна 1 млн юаней, разница между 6% и 0% составляет 60 000 юаней. Это оценка чувствительности, а не готовый расчёт налога: фактический результат зависит от режима экспортёра, закупочных документов и правил налогообложения операции.

Риск для российского покупателя

Даже без китайской дочерней компании вы можете получить пересмотр цены, отказ от фиксированной котировки или просьбу ускорить отгрузку. В декабре особенно опасна ставка на отправку «до праздников», если экспортная декларация фактически оформляется уже в январе.

☐ Согласовать с поставщиком таблицу затронутых SKU и кодов.
☐ В договоре определить последствия изменения возврата и задержки экспорта.
☐ Пересчитать 2027 год без предположения о сохранении прежней льготы.

Источники: [05]

Закрытие года: вычеты, льготы и контроль документов

НОВОЕ 2026 · Часть новых правил требует проверки уже при закрытии 2026 года.

Положение № 826 предусматривает годовую сверку распределения отдельных входных сумм НДС: когда товары, кроме основных средств, или услуги относятся к облагаемым и определённым необлагаемым направлениям и их нельзя разделить, итоговый расчёт проводится в январском периоде следующего года. Для долгосрочных активов смешанного использования предусмотрен отдельный подход с порогом первоначальной стоимости 5 млн юаней за объект. Детальную операцию следует сверять с действующими подзаконными правилами. [02]

Переходное объявление 2026 № 10, в частности, устанавливает на 2026–2027 годы пороги для малых плательщиков: 100 000 юаней месячных или 300 000 квартальных продаж. Это режим с условиями, а не право любой компании не платить налог с первых 100 000 юаней. [04]

Рабочий чек-лист CFO

☐ Составлен список льгот с действующим документом и датой окончания.
☐ Сверены закупки, фапяо, поступление товара и использование расходов.
☐ Расходы на личное потребление, развлечения и иные исключения выделены.
☐ Описана методика распределения общих затрат.
☐ Составлен перечень активов смешанного использования.
☐ Январская сверка включена в календарь закрытия года.
☐ Налоговые позиции по необычным сделкам оформлены письменно.

Учебная ситуация

Компания купила оборудование для облагаемого производства, но часть помещений и общих услуг использует в необлагаемом проекте. Одна настройка «весь НДС к вычету» может не отражать реальные операции. Начните с назначения расходов и активов, затем выбирайте механизм расчёта.

Что считать завершением работы

Не устное подтверждение бухгалтера, а таблица с суммами, основанием вычета, распределением, спорными позициями и подписью проверяющего. По существенным суммам сохраните расчёт и доказательства вместе с декларацией.

Источники: [02] · [04]

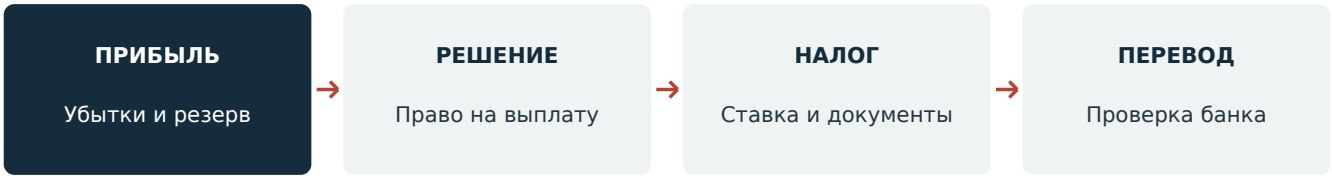
ФИНАНСОВОМУ ДИРЕКТОРУ

Закрытие года в КНР ведёт финансовый директор или главный бухгалтер китайской компании. Руководителей с таким опытом объединяет закрытая база **China-Executive.ru**. Резюме принимают на русском и китайском языках.

Дивиденды: сначала право на распределение, затем перевод

ДЕЙСТВУЮЩАЯ ОСНОВА · Общей новой «ставки на вывод прибыли с 2026 года» нет в подтверждённых источниках этого издания.

Остаток на банковском счёте не равен прибыли к распределению. По Закону о компаниях учитываются прошлые убытки, обязательный резерв и надлежащее корпоративное решение. Отчисление в законный резерв обычно составляет 10% прибыли после налога до достижения резервом 50% зарегистрированного капитала. Для конкретной суммы нужен бухгалтерский расчёт. [06]



Валютное руководство SAFE предусматривает, в частности, заявление, решение о распределении, аудированную отчётность и налоговые документы, когда они требуются. Налоговая регистрация зарубежного платежа и фактическая уплата налога — разные действия. Для ряда платежей свыше эквивалента 50 000 долларов применяется процедура налоговой регистрации (beian) с исключениями. [07–08]

Что проверить российскому получателю

Соглашение РФ–КНР предусматривает по дивидендам 5% при выполнении условий для компании — фактического получателя дохода: прямое участие не менее 25% и стоимость участия не менее эквивалента 80 000 евро; в иных случаях предусмотрено 10%. Нужны проверка резидентства, права на льготу и актуальных антизлоупотребительных требований. Российский статус сам по себе не даёт 5%. [09]

- ☐ CFO подтвердил распределяемую сумму и остаток оборотных средств.
- ☐ Юрист проверил полномочия органа, принимающего решение.
- ☐ Банк предварительно проверил комплект и маршрут платежа.
- ☐ Налоговая команда подтвердила ставку и документы получателя.

Источники: [06] · [07] · [08] · [09]

ВОПРОС ПО ВАШЕЙ СИТУАЦИИ

Комплект документов зависит от банка и структуры владения. Такой вопрос можно задать в **China-Advisor.ru**. Ответ содержит ссылки на источники.

«Какие документы нужны, чтобы выплатить дивиденды российскому учредителю?»

Реинвестирование: льгота в обмен на условия

ДЕЙСТВУЕТ С 2025 ГОДА · Применяется к соответствующим инвестициям 2025–2028 годов; важна для решений 2026–2027.

Объявление 2025 № 2 даёт иностранному корпоративному инвестору при выполнении условий налоговый зачёт по прибыли, направленной в прямые инвестиции в КНР. Базовый ориентир — 10% суммы реинвестирования; порядок выбора ставки и последствия применения соглашения уточняет объявление № 18. Это не выплата субсидии на счёт и не автоматическое освобождение любой прибыли. [10–11]

Условие	Управленческий смысл
Подходящая инвестиция	Увеличение оплаченного капитала или капитального резерва, новая компания, определённое приобретение долей у несвязанной стороны.
Поощряемая отрасль	Нужно соответствие именно общенациональной части каталога; одной региональной льготы недостаточно.
Не менее 60 месяцев	План выхода и продажи доли должен учитывать минимальный срок.
Прямой маршрут средств	Деньги не должны предварительно проходить через произвольные счета.
Документы и учёт зачёта	Нужны установленное подтверждение реинвестирования и налоговые формы.

Учебная ситуация

Инвестор планирует направить 10 млн юаней распределённой прибыли в подходящий производственный проект. При применимой ставке 10% потенциальный зачёт — 1 млн юаней. Но сначала нужно подтвердить отрасль, денежный маршрут и срок владения. Если HQ рассчитывает забрать инвестицию через два года, модель льготы может не подойти.

Досрочный выход может привести к пересчёту льготы и доплате. Зачёт связан с определёнными последующими доходами от компании, распределившей прибыль; его нельзя свободно переносить на любой налог всей группы. Подготовьте отдельный регистр по каждому источнику прибыли.

Первое действие

Сравните два сценария: дивиденды за рубеж и реинвестирование. Включите налоги, денежный поток, срок удержания инвестиции и стоимость её возможного выхода.

Источники: [10] · [11] · [12]

Финансовое решение: одна страница для собственника

РАБОЧИЙ ШАБЛОН · Пример структуры расчёта, а не обязательная форма.

Вопрос	Что должно быть в записке
Цель	Получить деньги в HQ, профинансировать китайский проект или изменить структуру капитала.
Распределяемая сумма	Расчёт после убытков, резервов и корпоративных ограничений.
Ликвидность	Остаток денежных средств после выплаты; ближайшие платежи и сезонный запас.
Налог	Внутренний режим, применимость соглашения, документы получателя.
Альтернатива	Реинвестирование: проект, срок, потенциальная льгота, цена выхода.
Маршрут	Компания-плательщик, получатель, банк и подтверждающие документы.
Решение	Сумма, дата, условия исполнения, ответственный за остановку при изменении фактов.

Учебный пример: деньги есть, свободной прибыли меньше

На счёте 5 млн юаней. После бухгалтерской проверки к распределению доступно 2 млн, но ещё 1,5 млн требуется на обязательные платежи и операционный запас. Размер перевода определяется одновременно юридическим пределом и финансовой устойчивостью. Управленческое решение может быть ниже максимума, разрешённого к распределению.

Три вопроса, которые предотвращают ошибки

☐ Почему выбрана именно эта форма платежа? Услуга не должна подменять дивиденды, а заём — маскировать выплату без основания.

☐ Какие суммы группа потеряет при неблагоприятном сценарии: отказе в льготе, задержке банка, досрочном выходе?

☐ Какие документы подтверждают каждое исходное число?

Сохраняйте не только итоговый расчёт, но и исходные версии: аудированную отчётность, решение, налоговую оценку, подтверждения банка. При смене CFO новый сотрудник должен восстановить логику операции без устных пояснений.

Источники: [06] · [07] · [10] · [11]

Доступ зарубежного HQ — тоже передача данных

НОВОЕ 2026 · С 1 января действует специальный порядок сертификации трансграничной передачи персональных данных.

Сертификация — один из предусмотренных механизмов передачи, а не новая универсальная обязанность каждой компании. Правила 2026 года необходимо применять вместе с исключениями и количественными порогами 2024 года. Выбор начинается с содержания данных и цели обработки, а не с покупки сертификата. [14–15]

Где обычно возникает незаметный поток

Процесс	Что получает зарубежная сторона
Глобальная HR-система	ФИО, зарплата, оценка работы, документы сотрудников.
CRM и поддержка	Контакты клиентов, история обращений, вложения.
Удалённая IT-поддержка	Доступ к базе, резервной копии или журналам.
Отчётность HQ	Иногда обезличенные показатели, иногда подробные личные данные.

Учебная ситуация

Все серверы физически находятся в Шанхае, но администратор в Москве может открыть кадровую базу. Проверять нужно доступ и фактическую возможность получения данных, а не только местонахождение серверов. С другой стороны, необратимо анонимная сводка по численности не равна передаче списка сотрудников.

Почему одного согласия недостаточно

Основание обработки, информирование, отдельное согласие там, где оно требуется, оценка воздействия и механизм трансграничной передачи — разные элементы. PIPL предусматривает предварительную оценку воздействия, в частности, для передачи за рубеж, чувствительных данных и автоматизированных решений; отчёт и записи хранятся не менее трёх лет. [16]

☐ Нарисовать карту систем и зарубежных пользователей.
☐ Убрать из регулярных отчётов поля, которые HQ не нужны.
☐ Назначить владельца каждого потока и собрать основания его обработки.

Источники: [14] · [15] · [16]

ВОПРОС ПО ВАШЕЙ СИТУАЦИИ

Вывод зависит от состава данных и числа людей. Такой вопрос можно задать в **China-Advisor.ru**. Ответ содержит ссылки на источники.

«Можно ли дать московскому офису доступ к кадровой базе китайской компании?»

Как выбрать механизм передачи

ДЕЙСТВУЮЩАЯ ОСНОВА + НОВОЕ 2026 · Упрощённая схема для предварительной оценки.

ДАННЫЕ Состав и категория → **ИСКЛЮЧЕНИЕ** Цель и условия → **ПОРОГ** Люди, не файлы → **МЕХАНИЗМ** Оценка / договор / сертификат

После проверки исключений	Базовый маршрут
Обычный оператор; менее 100 тыс. человек, без чувствительных данных	Как правило, освобождение от трёх специальных механизмов.
От 100 тыс. до менее 1 млн человек, без чувствительных данных	Стандартный договор или сертификация.
Чувствительные данные менее 10 тыс. человек	Стандартный договор или сертификация, если не действует исключение.
От 1 млн человек либо чувствительные данные от 10 тыс. человек	Государственная оценка безопасности.

Для этих порогов считают людей, а не файлы, и применяют правила подсчёта с начала календарного года. Важные данные и операторы критической информационной инфраструктуры требуют отдельного анализа. Сначала проверяют исключения: например, необходимую передачу для законно организованного трансграничного кадрового управления. Нельзя автоматически относить туда всю кадровую базу. В зонах свободной торговли могут действовать специальные списки. [15]

Что остаётся даже при исключении

Освобождение от государственной оценки, стандартного договора или сертификации не снимает остальные применимые обязанности по защите данных. Зафиксируйте основание исключения, необходимость передачи, объём, защиту и отношения с получателем.

Сертификат по правилам 2026 года действует три года; заявление на продолжение подаётся за шесть месяцев до окончания. Изменение потока требует проверки соответствия области сертификации. Разделять объёмы искусственно ради обхода оценки запрещено. [14]

Источники: [14] · [15]

Кадры, клиенты и AI: три разных проверки

ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ · Цель передачи определяет объём необходимых данных.

Учебная ситуация 1 / Зарплата

HQ утверждает годовой бюджет персонала. Для этого могут быть достаточны должности, фонд оплаты и план найма. Если менеджер дополнительно выгружает паспорта, диагнозы и банковские счета, нужно отдельно объяснить необходимость каждого поля. Удобство одного файла не является бизнес-обоснованием.

Учебная ситуация 2 / Клиентская CRM

Китайская команда передаёт HQ 20 000 клиентских контактов. Небольшое число записей само по себе не закрывает вопрос: нужно проверить чувствительные сведения, цель, информирование, доступ подрядчиков и дальнейшее использование для маркетинга.

Учебная ситуация 3 / Внешний AI-сервис

HR загружает резюме и оценки сотрудников в сервис для ранжирования. Возникают вопросы о передаче провайдеру, хранении, использовании данных для обучения и влиянии автоматической оценки на человека. До запуска нужен согласованный сценарий; для теста безопаснее использовать вымышленные записи.

Пакет документов на один поток

- ☐ Кто передаёт, кто получает и какие подрядчики имеют доступ.
- ☐ Цель, поля, категории людей и период хранения.
- ☐ Правовое основание и применимые уведомления / согласия.
- ☐ Оценка воздействия и выбранный механизм передачи либо исключение.
- ☐ Договорные ограничения: использование, последующая передача, удаление, инциденты.
- ☐ Техническая защита, права доступа и журнал изменений.

Проверку регулярной обработки дополняет аудит. Правила 2025 года установили порядок аудита, а разъяснения CAC 2026 года уточнили подходы к подсчёту и периодичности. Не путайте обязательные требования закона с рекомендуемыми интервалами стандартов; закрепите применимый график в собственном регламенте. [19–20]

Источники: [16] · [19] · [20]

Защита системы стала вопросом руководства

НОВОЕ 2026 · Изменения Закона о кибербезопасности усилили ответственность и согласовали её с другими законами.

Новая редакция ст. 61 предусматривает более высокие санкции за неисполнение обязанностей защиты. Для обычного оператора отказ исправить нарушение или вредные последствия могут повлечь штраф 50–500 тыс. юаней, а для ответственных лиц — 10–100 тыс. При особо серьёзных последствиях предусмотрены существенно более высокие пределы. Конкретный состав и последствия имеют значение: максимальная санкция не назначается автоматически за любую ошибку. [17]

Что это означает для обычной компании

Необязательно быть IT-бизнесом, чтобы зависеть от сети, ERP, сайта и данных. Передача поддержки подрядчику не заменяет внутреннего владельца процесса. Руководителю нужно видеть, кто отвечает за доступ, резервные копии, обновления и действия при инциденте.

Контроль	Что попросить показать
Учётные записи	Список администраторов, бывших сотрудников и внешних подрядчиков.
Резервные копии	Результат восстановления, а не только сообщение «копирование успешно».
Изменения	Порядок установки обновлений и журнал критических настроек.
Подрядчик	Обязанность сообщать об инцидентах и действующий контакт.
Руководство	Кто может изолировать систему и связаться с регулятором.

Учебная ситуация

Администратор уволился, но его общая учётная запись осталась активной. Через неё выгрузили базу заказов. Компания теряет время, потому что не знает, кто реально входил в систему. Персональные аккаунты, отзыв прав и журналы доступа здесь важнее формального толстого регламента.

Первое действие / 10 рабочих дней

Проведите короткую совместную проверку IT, HR и юриста: увольнение сотрудника, удалённый доступ подрядчика, восстановление резервной копии и имитация утечки. Результат — четыре протокола с выявленными недостатками и сроками исправления.

Источники: [17] · [18]

Первые часы после инцидента

ДЕЙСТВУЕТ С 01.11.2025 · В 2026 году компания уже должна уметь выполнять правила сообщения об инцидентах.

Для инцидентов категории «относительно крупный» и выше правила CAC устанавливают разные сроки: для критической инфраструктуры — не позднее одного часа, для центральных госорганов и подведомственных организаций — двух часов, для прочих операторов — четырёх часов. Есть дополнительные отраслевые требования. Категория определяется по официальному приложению, а не субъективно. [18]

Этап	Практическое действие
Обнаружение	Записать время, источник сигнала, затронутые системы. Уведомить владельца инцидента.
Локализация	Ограничить опасный доступ; сохранить журналы, сообщения и иные следы. Не уничтожать доказательства переустановкой системы.
Классификация	Определить характер данных, масштаб, простой, возможный ущерб и применимые сроки уведомления.
Сообщение	Подать первичную информацию в требуемый канал. Неполнота расследования не повод пропустить обязательный срок.
Восстановление	Проверить резервную копию, устранить причину, контролировать повторное проникновение.
Разбор	После завершения обработки подготовить предусмотренный отчёт; правила CAC устанавливают срок 30 дней.

Отдельная обязанность по персональным данным

Даже если событие не достигло порога по общим правилам киберинцидентов, при утечке персональной информации необходимо отдельно проверить ст. 57 PIPL. Нельзя делать вывод «четырёхчасовой срок не применим — никого уведомлять не нужно». [16]

- ☐ Контакты местных ответственных доступны без входа в корпоративную сеть.
- ☐ Договор с IT-подрядчиком требует немедленной эскалации.
- ☐ Есть форма первичного сообщения и резервный способ связи с HQ.
- ☐ Назначен человек, который фиксирует решения и время действий.

Источники: [18] · [16]

Товарные знаки: подготовка к 1 января 2027 года

ПОДТВЕРЖДЕНО 2027 · Новая редакция принята 26 июня 2026 года; это уже не законопроект.

Закон прямо охватывает использование знаков в интернете, допускает регистрацию динамических обозначений, усиливает борьбу с недобросовестными заявками и вводящим в заблуждение использованием. Дополнительно предусмотрено прекращение регистрации по инициативе ведомства при трёхлетнем неиспользовании без уважительной причины. Ранее зарегистрированные знаки сохраняют силу. [21–22]

Как меняется задача компании

Недостаточно хранить свидетельство о регистрации. Нужны контроль владельца прав, охват товаров и услуг, порядок использования китайскими партнёрами и архив фактического использования. Запись на дистрибьютора может стать проблемой при прекращении сотрудничества.

Проверить до 2027 года	Что получить
Основной бренд и китайское имя	Кто владелец; какие классы и товары покрыты.
Использование	Упаковка, договоры, счета, реклама, продажи по периодам.
Партнёры	Лицензии, правила нанесения знака, контроль качества и прекращение использования.
Цифровые активы	Домены, магазины, WeChat-аккаунты, доступы и восстановление.
Новые заявки	Связь с реальными планами бизнеса, а не бесцельное накопление.

Учебная ситуация

Российский бренд зарегистрировал латинское название, но его китайское имя придумал и зарегистрировал дистрибьютор. Покупатели знают именно китайское имя. Смена дистрибьютора теперь затрагивает не только продажи, но и право продолжать привычную коммуникацию с рынком.

- ☐ Заказать выгрузку портфеля и проверить владельца каждой регистрации.
- ☐ Собрать доказательства использования по ключевым товарам.
- ☐ Пересмотреть спорные обозначения и маркетинговые обещания.
- ☐ Утвердить план недостающих регистраций и мониторинга.

Источники: [21] · [22]

Практика: защита иностранного знака возможна

ОПУБЛИКОВАННЫЕ ДЕЛА · Примеры CNIPA за 2025 год опубликованы 26 апреля 2026 года.

Практика / CLEAF KELIFU

В перечень типичных дел включено возражение против заявки № 80787978 «CLEAF KELIFU». CNIPA выделяет пресечение повторных недобросовестных заявок на известный иностранный знак. Вывод для бизнеса: история действий заявителя и доказательства недобросовестности могут быть важнее одного сравнения логотипов. [23]

Практика / ETKHO

В деле о заявке № 74885858 «ETKHO» ведомство отмечает анализ согласованности поведения связанных лиц, использовавшихся для захвата знака. Для компании это аргумент собирать сведения не только об одном заявителе, но и о связанных заявках и структурах. [23]

Это примеры административной практики до вступления новой редакции закона. Они не являются применением правил 2027 года и не гарантируют исход другого дела. В опубликованных обзорах нет основания придумывать суммы компенсации или дополнительные факты.

Если обнаружили чужую заявку или подделку

- ☐ Сохранить номер заявки, статус, дату публикации и перечень товаров.
- ☐ Зафиксировать продажи и рекламу: адреса страниц, даты, образцы и чеки.
- ☐ Передать поверенному документы на свои права и доказательства известности / использования.
- ☐ Сразу уточнить срок и процедуру: возражение, недействительность, прекращение регистрации или защита от нарушения.
- ☐ Определить цель: остановить продажи, сохранить право, вернуть контроль над брендом или взыскать убытки.

CNIPA также публикует административные дела, связанные с вводящими в заблуждение знаками и неправомерным знаком ®. Регистрация в одном классе не делает допустимой любую маркировку во всех сферах. Маркетологу нужен короткий перечень разрешённых вариантов использования. [24]

Источники: [23] · [24]

ВОПРОС ПО ВАШЕЙ СИТУАЦИИ

Порядок действий зависит от статуса чужой заявки или регистрации. Такой вопрос можно задать в **China-Advisor.ru**. Ответ содержит ссылки на источники.

«Что делать, если наш товарный знак в Китае зарегистрировал дистрибьютор?»

Что действительно обновилось в 2026 году

НОВОЕ 2026 / АДМИНИСТРАТИВНАЯ ПРАКТИКА · Найм, выплаты, старшие работники и контроль подрядчиков.

Изменение	Практический вывод
Объединённое оформление найма	В 2026 году ведомства развивают оформление семи процессов по принципу «одного дела»: регистрация занятости, кадровые архивы, учёт найма, социальное страхование, карта соцстраха, жилищный фонд, медстрахование. Конкретную доступность проверяют на местном портале. [25]
Шанхайские выплаты	С 01.08.2026 действует переизданный документ. Само ведомство объясняет, что изменения касаются адресатов и срока действия. Это не основание объявлять новую общую модель зарплаты. [26–27]
Работники старше пенсионного возраста	С 01.07.2026 действует специальный акт об основных правах. См. отдельный раздел. [32]
Контроль рынка труда	Кампания апреля–июля 2026 года охватывала, в частности, нелицензированное предоставление персонала и фиктивный аутсорсинг. [33]

Что не следует называть реформой 2026 года

Обязанность оформить трудовые отношения, выплачивать зарплату и соблюдать процедуру увольнения существовала раньше. Судебное толкование II действует с сентября 2025 года. В справочнике эти нормы включены потому, что на них опираются решения в текущем году, а не потому, что они только что появились.

Первое поручение HR

Возьмите пять последних приёмов и пять увольнений. Проверьте не только наличие договора, но и завершение регистраций, страхования, расчёта, выдачи документов и отключения доступа. Ответ должен содержать подтверждения по каждому этапу.

Источники: [25] · [26] · [27] · [29] · [32] · [33]

Увольнение: сначала основание и доказательства

ДЕЙСТВУЮЩАЯ ОСНОВА · Невыполнение плана не даёт автоматического права уволить.

При увольнении по неспособности выполнять работу ст. 40 Закона о трудовом договоре предусматривает, в частности, обучение или изменение должности и сохраняющуюся неспособность после этого. Есть специальные ограничения на увольнение, требования к уведомлению и профсоюзной процедуре, где она применима. Увольнение по соглашению и одностороннее увольнение — разные маршруты. [28]

До разговора с сотрудником

- ☐ Выбрано конкретное основание и проверены его условия.
- ☐ Есть доказательства доведённых требований и фактических результатов.
- ☐ Проверены беременность, медицинский период, производственная травма и другие защищённые обстоятельства.
- ☐ Проверены локальные правила, их принятие и ознакомление работника.
- ☐ Просчитаны выплаты, отпуск, бонусы и альтернативные сценарии.
- ☐ Подготовлены уведомления, передача дел и кадровые документы.

Учебная ситуация

Менеджер два квартала выполняет план на 60%. Компания не зафиксировала критерии оценки, меняла территорию продаж и не документировала обучение. Таблица KPI показывает проблему управления, но ещё не доказывает выполнение всех условий законного увольнения.

Как сформулировать задачу юристу

Передайте факты и документы: договор, должностную инструкцию, правила оценки, результаты, переписку, обучение, историю изменений и расчёт выплат. Попросите сравнить соглашение, продолжение работы с корректирующим планом и возможное одностороннее прекращение. Не просите «подобрать статью» под уже объявленное увольнение.

Особенно для небольшой компании

При сокращении значение имеет не только число людей, но и доля штата. Статья 41 охватывает сокращение от 20 работников либо меньшего числа, составляющего не менее 10% персонала, при наличии предусмотренных оснований и соблюдении процедуры. Не дробите одну реорганизацию искусственно.

Источники: [28] · [29]

ВОПРОС ПО ВАШЕЙ СИТУАЦИИ

Основание и выплаты зависят от договора и локальных правил компании. Такой вопрос можно задать в **China-Advisor.ru**. Ответ содержит ссылки на источники.

«Как законно уволить сотрудника в Китае за невыполнение плана?»

Стоимость кадровой ошибки

ДЕЙСТВУЮЩАЯ ОСНОВА И ПРАКТИКА · Экономия без документов может стать повторной выплатой.

Компенсация по ст. 47 обычно связана со стажем и средней зарплатой за предыдущие 12 месяцев; для высоких зарплат предусмотрены местный предел базы и ограничение учитываемого стажа. При незаконном прекращении возможны восстановление либо выплата в двойном размере установленной компенсации — в зависимости от условий ст. 48 и 87. Формула «всегда N+1» неверна. [28]

Учебный расчёт / без применения пределов

Стаж — 4 года 8 месяцев, средняя месячная зарплата — 20 000 юаней. Если применяется обычная компенсация и нет специальных обстоятельств, условное N равно 5, то есть 100 000 юаней. Двойная компенсация — 200 000. Это не полный окончательный расчёт: отдельно проверяются зарплата, отпуск, бонусы и другие требования.

Практика / Соцстрахование нельзя заменить согласием

В деле Чжу против охранной компании работодатель не платил страховые взносы, выдавая деньги как доплату. Верховный суд включил спор в типичные дела и указал на недействительность соглашения об отказе от социального страхования и право на компенсацию при соответствующем прекращении договора работником. [30]

Практика / Non-compete не для каждой должности

В деле повара Лю суд не поддержал требования о нарушении запрета конкуренции: компания не доказала доступ работника к соответствующим секретам. Подписанный шаблон сам по себе не сделал обычного работника надлежащим субъектом ограничения. [31]

Что запросить у HR и финансов

Реестр непогашенных отпусков, переменного вознаграждения, спорных доплат, страховых расхождений и ограничений конкуренции. Для каждого обязательства — сумма, основание, доказательства и ответственный. Это полезнее единого условного резерва «на увольнение».

Источники: [28] · [29] · [30] · [31]

Старшие работники и аутсорсинг

НОВОЕ 2026 + ДЕЙСТВУЮЩАЯ ОСНОВА · Название договора не определяет всю ответственность.

Приказ № 56, действующий с 1 июля 2026 года, устанавливает основные гарантии для работников старше установленного пенсионного возраста: вознаграждение, отдых, охрану труда и защиту при производственных травмах. Нужно отдельно отличать эту ситуацию от законного гибкого продления трудовой деятельности до выхода на пенсию. [32]

Учебная ситуация / Опытный инженер

Завод повторно привлекает пенсионера как «консультанта», но он каждый день работает на участке по установленному графику. Команде нужно проверить фактическую модель, безопасность работы, оплату и страховую защиту. Само слово «консультация» не закрывает эти вопросы.

Учебная ситуация / Внешние складские работники

Подрядчик выставляет счёт за услуги, однако ваша компания сама отбирает работников, назначает смены, согласует отпуск и управляет дисциплиной. Это признаки, требующие анализа реального содержания отношений: действительно ли куплен результат услуги или фактически предоставляется персонал.

Запрет на прикрытие предоставления персонала аутсорсингом закреплён не впервые в 2026 году: он содержится, в частности, в ст. 28 правил 2023 года. Кампания 2026 года делает проверку подрядчиков практически значимой, но её нельзя описывать как новое всеобщее запрещение аутсорсинга. [33–34]

- ☐ Проверены возраст, статус и фактическая работа привлекаемых специалистов.
- ☐ Для подрядчиков проверены лицензии / регистрации, где они требуются.
- ☐ Договор описывает результат, управление, ответственность и охрану труда.
- ☐ Есть документы об инструктаже, оплате и применимой страховой защите.
- ☐ HR знает, кто и на каком основании находится на площадке.

> **Первое действие**
>
> Составьте общий список всех людей, работающих в офисе, на складе и на производстве, включая работников подрядчиков. Сопоставьте юридическую модель с тем, кто реально руководит их ежедневной работой.

Источники: [32] · [33] · [34]

Арбитраж: обновите оговорку до конфликта

НОВОЕ 2026 · Новая редакция Закона об арбитраже действует с 1 марта.

Закон закрепляет равную юридическую силу онлайн-арбитража, если сторона прямо не возражает, и развивает правила международного арбитража. Для обычного договора по-прежнему критичны ясное согласие на арбитраж, предмет споров и корректно выбранное учреждение. Специальные возможности не следует механически переносить на любой контракт. [35]

Что должно быть понятно из договора

Пункт	Зачем он нужен
Орган	Какое конкретно арбитражное учреждение или компетентный суд рассматривает спор.
Место арбитража	Влияет на юридическую привязку процедуры; не тождественно адресу видеоконференции.
Право и язык	Право договора и порядок перевода документов не должны становиться сюрпризом.
Уведомления	Куда направляются документы и кто следит за актуальностью адресов.
Обеспечение	Где находятся активы и как получить необходимые обеспечительные меры.

Учебная ситуация

В контракте написано «споры решаются в арбитраже в Китае», без точного учреждения. При конфликте стороны начинают спорить о самой процедуре. Исправить эту формулировку во время нормальных отношений значительно проще, чем после остановки поставки.

Закон допускает обращение за обеспечительными мерами, в том числе в срочных случаях до начала арбитража, по установленной процедуре. Для бизнеса это повод обсуждать активы и доказательства с юристом в самом начале, а не после получения решения. Ошибочное обеспечение также может повлечь ответственность. [35]

☐ Проверить оговорки в пяти крупнейших контрактах.
☐ Сверить китайское наименование стороны и её регистрационные данные.
☐ Использовать актуальный образец выбранного учреждения после адаптации юристом.

Источники: [35]

Первые 72 часа коммерческого конфликта

ПРАКТИЧЕСКИЙ ПЛАН · 72 часа — организационный ориентир, не срок, установленный законом.

Период	Что сделать	Что получить
В день обнаружения	Зафиксировать отклонение, сохранить документы и сообщения, назначить владельца дела.	Хронология и защищённая копия архива.
Первые сутки	Проверить договор, приёмку, платежи, сроки уведомлений и реальную сторону обязательства.	Карта требований и недостающих фактов.
До 48 часов	Оценить активы, риск их вывода, сохранность доказательств и возможные срочные меры.	Решение юриста о защите позиции.
До 72 часов	Согласовать требование, пределы переговоров и бюджет.	План переговоров либо процедуры.

Учебная ситуация

Оборудование не проходит тест. Продавец предлагает исправить его через два месяца. Покупатель устно соглашается, но не фиксирует дефект, сроки и сохранение требований. Позже стороны спорят, что именно было принято и какие изменения согласованы.

Не смешивайте три разных решения

☐ Продолжать ли исполнение договора: оплаты, отгрузки, доступ к оборудованию.
☐ Какие права и доказательства нужно сохранить прямо сейчас.
☐ Какой коммерческий компромисс приемлем по цене и сроку.

Направление претензии не всегда заменяет обращение в надлежащий орган и не гарантирует сохранение всех процессуальных сроков. Для транспортных, страховых, договорных и иных требований сроки могут различаться. Уточните их сразу по конкретному спору.

Поручение руководителя

«Подготовьте к завтрашнему дню факты, доказательства, сумму требований, сроки, сведения об активах и три сценария: исправление, соглашение, разбирательство. Отдельно укажите, какие наши действия могут ухудшить позицию».

Источники: [35] · [38] · [39]

Доказательства собирают во время нормальной работы

ПРАКТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТ · Архив должен показывать, что стороны согласовали и что фактически произошло.

Слой	Примеры документов
Стороны	Лицензия / регистрационные данные, полномочия подписанта, получатель платежа.
Обязательство	Контракт, спецификация, чертежи, образец, правила приёмки.
Исполнение	Платёж, отгрузка, доставка, акт, журнал испытаний.
Отклонение	Дефект, фото с контекстом, заключение, уведомление и ответ.
Убытки	Ремонт, хранение, замена, подтверждённые дополнительные расходы.
Электронный след	Исходные письма, история переписки, вложения, даты и участники.

Учебная ситуация

Менеджер общается с поставщиком только в личном WeChat. После увольнения остаются отдельные скриншоты без контекста. Компания не может уверенно восстановить, кто согласовал изменение материала. Организованный экспорт и хранение деловой переписки должны существовать до смены сотрудника.

Правило одного дела

У каждой значимой поставки должен быть единый номер, связывающий контракт, оплату, перевозку, приёмку и претензии. Документы хранятся в управляемом архиве; доступ и срок хранения определяются содержанием, включая требования к персональным данным.

- ☐ Сохранены оригиналы и исходные электронные файлы.
- ☐ Можно восстановить дату, автора и связь документа со сделкой.
- ☐ Перевод не подменяет исходный документ.
- ☐ Есть порядок фиксации дефектов до ремонта и изменения товара.
- ☐ Юрист оценил необходимость профессионального закрепления электронных доказательств.

Не исправляйте задним числом согласованные документы ради «красивого архива». Если обнаружен пробел, фиксируйте его честно и получайте надлежащее подтверждение текущей датой. Рабочая цель — доказать факты, а не увеличить количество бумаг.

Источники: [35]

30 июня 2027 года: проверьте срок взноса

ПОДТВЕРЖДЁННЫЙ СРОК 2027 · Переходное правило принято в 2024 году, но требует подготовки сейчас.

Для ООО, зарегистрированных до 1 июля 2024 года, Положение № 784 устанавливает: если оставшийся срок внесения капитала, исчисляемый с 1 июля 2027 года, превышает пять лет, его нужно до 30 июня 2027 года сократить до пяти лет и отразить в уставе. Это не означает, что все старые ООО обязаны полностью внести капитал к июню 2027 года. Для акционерных компаний предусмотрено отдельное правило. [36]

Учебная ситуация

У компании, созданной в 2022 году, в уставе записан срок внесения капитала до 2045 года. До 30 июня 2027 года ей необходимо скорректировать слишком длинный срок по переходному правилу. Материнской компании нужно заранее решить, сможет ли она профинансировать обязательство в новом графике.

Вопрос	Нужный документ
Сколько обещано внести?	Устав, регистрационные сведения, решения об изменении капитала.
Сколько реально внесено?	Банковские документы и бухгалтерский регистр.
Кто обязан внести?	Реестр участников и история перехода долей.
Когда наступает срок?	График по каждому обязательству, а не только дата создания.
Есть ли финансовая проблема?	План ликвидности компании и бюджет инвестора.

Сокращение зарегистрированного капитала — отдельная процедура с защитой кредиторов; нельзя просто заменить число в бюджете. Недостаток денег у группы также не отменяет обязанность участника. При проблемах с погашением долгов могут иметь значение правила досрочного требования вклада. [06]

- ☐ До конца 2026 года провести сверку капитала и устава.
- ☐ Выбрать сценарий: внесение, корректировка графика, законное уменьшение или иное решение.
- ☐ Назначить ответственных в HQ и KHP; подготовить корпоративные и регистрационные действия.

Источники: [06] · [36]

Новый каталог: проверьте право на льготу

НОВОЕ 2026 · Каталог поощряемых иностранных инвестиций действует с 1 февраля 2026 года.

Каталог 2025 года заменил предыдущую редакцию и расширил перечень поощряемых направлений. Он включает общенациональную часть и региональные направления. Наличие иностранного акционера или слова «технологии» в названии компании недостаточно: нужно сопоставить реальный проект с конкретным пунктом. [12]

Оборудование: важное различие

По объявлению таможни 2026 № 13 соответствующие проекты могут пользоваться освобождением от пошлины при импорте оборудования для собственного использования в пределах инвестиционного объёма и с предусмотренными исключениями. Импортный НДС при этом взимается по правилам. «Освобождение от пошлины» не означает «никаких налогов на импорт». [13]

Переходный срок / до 1 февраля 2027 года

Для отдельных проектов, одобренных или зарегистрированных до 01.02.2026 и отвечавших старому каталогу, но не новому, предусмотрено переходное оформление подтверждающих документов по старой редакции. Условия нужно сверить по п. 3 объявления № 13; не переносите этот срок на все проекты.

Учебная ситуация

Группа планирует модернизацию китайского завода и закупку импортной линии. Менеджер считает, что льгота доступна уже после оплаты и ввоза. Финансовая команда должна проверить процедуру заранее: для отдельных вновь подходящих проектов уже уплаченные при импорте налоги не возвращаются только из-за попадания в новый каталог.

- ☐ Определить точный пункт каталога и подтверждение соответствия.
- ☐ Разделить льготы по инвестиционному проекту и льготу по реинвестированию прибыли.
- ☐ До отгрузки оборудования проверить документы, исключения и порядок подтверждения.
- ☐ Включить в бюджет импортный НДС, логистику и расходы оформления.

Источники: [12] · [13] · [10]

Новый закон: проверить всю цепочку сделки

НОВОЕ 2026 · Новая редакция Закона о внешней торговле действует с 1 марта.

Обновлённый закон охватывает товары, технологии, международные услуги и связанные вопросы интеллектуальной собственности. Он развивает цифровую торговлю и применение электронных документов. При этом специальные ограничения на отдельные товары, технологии и контролируемые позиции продолжают проверяться по профильным актам и спискам. Новый закон не является универсальной лицензией на любой экспорт. [37]

Практический риск для импортёра и дочерней компании

В одной поставке могут участвовать фабрика, китайский продавец, экспортный агент, перевозчик и иностранный покупатель. Если договор заключён с одним лицом, деньги идут другому, а экспорт оформляет третье, необходимо документально объяснить роли и полномочия.

Слой проверки	Что установить
Товар	Описание, технические параметры, код, ограничения и требуемые документы.
Стороны	Кто продаёт, производит, экспортирует, получает деньги и принимает претензии.
Назначение	Кто конечный пользователь и как товар будет использоваться.
Технология	Передаются ли вместе с товаром ПО, чертежи, лицензии или технические данные.
Документы	Соответствуют ли контракт, коммерческий счёт, декларация и платёж одной реальной операции.

Учебная ситуация

Поставщик предлагает заменить наименование товара в декларации, чтобы «ускорить экспорт». Необходимо остановить согласование и проверить классификацию и ограничения. Корректировка технически ошибочного кода по установленному порядку и намеренное сокрытие товара — разные ситуации.

- ☐ Проверять ограничения перед новой сделкой и повторно перед отгрузкой.
- ☐ Согласовать в договоре обязанность предоставлять правдивые сведения и необходимые разрешения.
- ☐ Определить порядок действий при задержке разрешения или изменении ограничений.

Источники: [37]

Морская перевозка: электронный документ должен работать

НОВОЕ 2026 · Новая редакция Морского торгового закона действует с 1 мая.

Закон закрепляет правовое положение электронных транспортных записей и условия их использования. Для надлежащей записи важны содержание, целостность, идентификация выдавшего лица и держателя; для оборотной записи — также передача контроля и соответствующая процедура. Обычный PDF-скан коносамента не становится полноценным электронным инструментом только из-за расширения файла. [38]

Что проверить грузовладельцу

☐ Кто является договорным и фактическим перевозчиком.
☐ Какой документ оформляется и кто контролирует выдачу груза.
☐ Признают ли выбранную электронную модель участники цепочки, банк и страховщик.
☐ Есть ли доступ к документам после завершения перевозки или смены платформы.
☐ Кто осматривает груз, фиксирует повреждения и уведомляет о претензии.
☐ Какие сроки и ограничения ответственности применимы к конкретному требованию.

Учебная ситуация

Партнёр прислал скан документа, а покупатель счёл его достаточным основанием для контроля груза. В порту выясняется, что распоряжение выдачей оформляется иначе. До оплаты нужно согласовать не только формат файла, но и механизм передачи прав и контроля.

Старый договор, новая дата исполнения

Верховный народный суд принял отдельные правила применения закона во времени. Для отношений, пересекающих 1 мая 2026 года, включая некоторые электронные записи и страховые вопросы, нельзя выбирать редакцию только по дате подписания договора. Нужна проверка конкретных фактов и переходных положений. [39]

Первое действие

Попросите логиста и юриста проверить одну завершённую и одну будущую морскую поставку: договор перевозки, транспортные документы, страхование, приёмку и порядок претензий. Результат оформите как стандартный пакет для новых отправок.

Источники: [38] · [39]

ВОПРОС ПО ВАШЕЙ СИТУАЦИИ

Требования зависят от вида документа и участников перевозки. Такой вопрос можно задать в **China-Advisor.ru**. Ответ содержит ссылки на источники.

«Чем электронная транспортная запись отличается от скана коносамента?»

Экологический кодекс: пересмотрите карту обязанностей

НОВОЕ 2026 · Кодекс принят 12 марта и действует с 15 августа 2026 года.

Кодекс объединяет регулирование предотвращения загрязнения, охраны экосистем и низкоуглеродного развития. Для предприятия важно не количество новых статей, а соответствие разрешений и процедур реальной площадке. Министерство экологии прямо поручило обновить правоприменительные документы и прекратить применение противоречащих кодексу правил после начала его действия. [40–41]

В первую очередь — производство и расширение

Проверка	Какой риск выявляет
Фактическая технология	Оборудование и процессы отличаются от описанных в проектных документах.
Выбросы и сбросы	Объём, состав или точки контроля не соответствуют действующей модели.
Отходы	Нет полной цепочки учёта, хранения и передачи профильному подрядчику.
Изменения площадки	Добавлен участок, линия или операция без оценки последствий.
Аварии	Нет понятного порядка действий и связи с ответственными службами.

Учебная ситуация

Сборочная компания добавила покраску, считая её небольшой вспомогательной операцией. Финансово проект выглядит как покупка оборудования, но для экологической проверки изменился сам процесс. Решение нужно оценить до запуска, а не после жалобы или проверки.

Что запросить у китайской площадки

☐ Перечень действующих экологических документов и условий.
☐ Сопоставление документов с фактическими операциями.
☐ Результаты мониторинга и последние предписания.
☐ Реестр отходов и проверку обслуживающих организаций.
☐ План расширения с предварительной экологической оценкой.

Для офиса или торговой компании объём обязанностей иной, чем для завода. Но передача производства подрядчику не делает устойчивость поставок безразличной: остановка площадки поставщика может сорвать ваш контракт. В закупочной проверке стоит видеть критические разрешения и экологические ограничения.

Источники: [40] · [41]

Комиссия, скидка или коммерческий подкуп

ДЕЙСТВУЕТ С ОКТЯБРЯ 2025 · В 2026 году опубликованы дополнительные ориентиры применения.

Редакция Закона против недобросовестной конкуренции запрещает подкуп определённых участников сделки и прямо охватывает получение взяток. Прозрачные скидки контрагенту и комиссии посреднику допускаются при надлежащем отражении в учёте. Возможна ответственность не только организации, но и лично ответственных руководителей и работников. [42]

Учебная ситуация

Менеджер покупателя предлагает оформить «консультационный договор» с фирмой его родственника за ускорение выбора поставщика. Даже при наличии договора и фапяо необходимо проверить реальную услугу, связь получателя с решением и деловую цель выплаты. Набор документов не меняет содержание операции.

Четыре обязательных управленческих вопроса

☐ Кто получает деньги и как связан с покупателем или лицом, влияющим на решение?
☐ Какой измеримый результат услуги получает наша компания?
☐ Кто установил цену и почему она соответствует содержанию работы?
☐ Можно ли открыто объяснить выплату руководству обеих сторон?

Уведомление SAMR 2026 года уделяет внимание цифровой конкуренции, использованию данных и алгоритмов, ложным отзывам и другим нарушениям рынка. Для маркетинга это повод проверить подрядчиков, покупку отзывов, источники клиентских баз и достоверность обещаний. [43]

Первое действие / 30 дней

Проверьте крупнейшие комиссии, маркетинговые услуги, возмещения расходов и платежи посредникам. Сделайте выборку по необычным получателям, круглым суммам и отсутствию результата. Зафиксируйте порядок проверки конфликта интересов и согласования исключений.

Красный флаг

Просьба перечислить «личную благодарность», скрыть получателя, назвать платёж другой услугой либо не показывать его китайскому финансовому отделу. Такой платёж требует остановки и проверки до исполнения.

Источники: [42] · [43]

Что должен контролировать материнский офис

ПРАКТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ · HQ принимает решения, но исполнение должно иметь владельца в KHP.

HQ
Решение и ресурсы
→
KHP
Проверка и исполнение
→
ДОКАЗАТЕЛЬСТВА
Документы и результат

Тема	Владелец в KHP	Роль HQ
НДС и платежи	CFO / главный бухгалтер	Содержание услуг и условия межфирменных операций.
Дивиденды и капитал	CFO + корпоративный юрист	Финансирование, решения участника, график.
Данные и IT	IT + ответственный за данные	Состав зарубежного доступа и обязательства получателя.
Персонал	HR + руководитель компании	Бюджет и согласование решений без обхода местной процедуры.
Бренд и договоры	Юрист + коммерческая команда	Владелец прав, стандарт договоров, пределы полномочий.
Производство	Руководитель площадки	Инвестиции в устранение выявленных разрывов.

Учебная ситуация

HQ требует немедленно сократить расходы и закрыть проект. Местный руководитель увольняет людей, прекращает договор аренды и выводит остаток денег. Если решения принимались по отдельности, компания может остаться без средств на обязательные расчёты. Нужен единый план закрытия с финансовой и юридической проверкой.

Ежемесячный отчёт на одну страницу

Пять строк: новые требования; открытые риски; предстоящие сроки; решения, требующие HQ; выполненные проверки с приложениями. Для каждого риска показывайте владельца, дату следующего действия и финансовую оценку там, где её можно обоснованно сделать.

Первые 30 / 60 / 90 дней

РЕКОМЕНДУЕМЫЙ ПЛАН ПОСЛЕ КОНФЕРЕНЦИИ · Срочные законные сроки имеют приоритет над этим графиком.

Период	Работа	Проверяемый результат
Дни 1–7	Назначить координатора. Проверить срочные даты, текущие споры, утечки и опасные платежи.	Список немедленных действий и владельцев.
Дни 8–30	Собрать реестры сделок, потоков данных, брендов, кадровых обязательств и капитала.	Карта применимости изменений и перечень пробелов.
Дни 31–60	Исправить договоры и права доступа. Подготовить корпоративные решения и финансовые модели.	Утверждённые документы и завершённые действия.
Дни 61–90	Проверить работу новых процедур на выборке и провести учение по инциденту.	Отчёт о проверке и оставшихся рисках.

Календарь не должен усыплять внимание

Подготовка к 1 января 2027 года не может ждать окончания 90-дневного цикла. Товарные знаки, изменившаяся экспортная экономика и договоры на январские поставки должны быть проверены до их фактического применения. Капитал требует отдельного плана до 30 июня 2027 года.

Как распределить ограниченный бюджет

Сначала расходы, которые предотвращают необратимый ущерб: срочные процессуальные сроки, сохранение данных, опасные платежи, право на бренд, обязательные регистрации. Затем системные документы. Последними — улучшения, не закрывающие конкретного риска.

- ☐ У каждой задачи есть один владелец, а не только общий отдел.
- ☐ Результат описан как документ или выполненное действие.
- ☐ Зависимости от HQ, банка, подрядчика и регулятора отмечены.
- ☐ Существенные задержки эскалируются до истечения срока.
- ☐ Закрытие проверяет человек, который не исполнял задачу единолично.

Пятнадцать вопросов руководителя

Отметьте «да», только если команда может показать подтверждение.

☐ Мы знаем, какие изменения 2026–2027 годов относятся именно к нашим операциям.
☐ Для ключевых сделок есть актуальная модель НДС.
☐ Экспортная маржа пересчитана по точным товарным кодам.
☐ Сумма возможных дивидендов подтверждена, а оборотные средства защищены.
☐ Льготы по реинвестированию проверены до перечисления денег.
☐ Зарубежный доступ к китайским данным описан и ограничен.
☐ Для каждого потока выбраны основание и применимый механизм передачи.
☐ План киберинцидента проверен на практике, включая связь с HQ.
☐ Права на бренд и китайское название находятся под контролем группы.
☐ Есть архив доказательств использования ключевых знаков.
☐ Увольнения и изменения оплаты проходят правовую проверку заранее.
☐ Фактическая работа подрядчиков и старших работников проверена.
☐ Арбитражные / судебные оговорки понятны, а доказательства сохраняются.
☐ Сроки внесения капитала сверены с требованиями на 2027 год.
☐ Для производственных проектов проверены экология, импорт оборудования и перевозки.

Как читать результат

Любой ответ «не знаем» означает задачу на установление фактов. Ответ «нет» не всегда означает нарушение: сначала определите применимость требования. Не складывайте ответы в искусственный «процент законности» компании.

Дата проверки: _____ Компания: _____
Три приоритетных действия: _____
_____
_____

РУКОВОДИТЕЛЮ В КИТАЕ

Эти пятнадцать вопросов — зона ответственности первого лица компании в КНР. Если это ваша работа, вы можете войти в закрытую базу руководителей **China-Executive.ru**. Резюме компания увидит только с вашего согласия.

Реестр изменений и рисков

ШАБЛОН ДЛЯ КОМАНДЫ · Его можно перенести в Excel или внутреннюю систему задач.

Поле	Что записывать
Изменение / источник	Название акта, статья или пункт, ссылка, дата действия.
Применимость	Какая операция, компания и территория затронуты.
Факт	Что происходит сейчас; на какие документы опираемся.
Разрыв	Чего не хватает и почему это важно.
Последствие	Деньги, остановка операции, спор, потеря права или административный риск.
Решение	Конкретное действие и критерий завершения.
Владелец / срок	Один ответственный и контрольная дата.
Подтверждение	Ссылка на документ или результат проверки.

Пример заполнения

Изменение: отмена возврата по батареям из перечня с 01.01.2027, источник [05].
Операция: экспорт конкретной модели китайским поставщиком.
Разрыв: цена на январь рассчитана по старой модели.
Последствие: падение маржи или требование поставщика изменить цену.
Действие: проверить код, пересчитать экономику, согласовать условие цены.
Владелец: закупки совместно с CFO.
Завершение: подписанная спецификация и обновлённый расчёт.

Как избежать бессодержательного реестра

Не пишите «усилить контроль», «обеспечить соответствие» или «изучить закон» как конечный результат. Пишите: «ограничены права 12 пользователей», «подписано дополнение к договору», «внесено изменение в устав», «сверены пять экспортных кодов».

Источники: [05]

Пакет для проверки одной операции

ШАБЛОН · Помогает получить предметный ответ от юриста, бухгалтера или консультанта.

1. Факты

Какие юридические лица участвуют? Где находятся товар, люди и данные? Кто подписывает, платит, получает результат и несёт риск? Укажите даты и приложите документы. Отделите подтверждённое от предположений.

2. Цель

Какого результата вы хотите: отправить прибыль, изменить оплату, запустить CRM, импортировать оборудование, прекратить договор? Какие сроки и коммерческие ограничения действительно обязательны?

3. Варианты

Попросите сравнить минимум два реалистичных решения: условия, стоимость, документы, сроки и оставшиеся риски. Если вариант один, нужно понять, почему альтернативы исключены.

4. Нормативная опора

В ответе должны быть актуальная редакция, дата действия и применимые статьи. Для местного правила — территория. Для разъяснения — его статус. Для будущей нормы — подтверждение принятия. Для неясного вопроса — конкретный способ уточнения.

5. Исполнение

Кто делает следующий шаг, какой документ создаёт, кому его направляет и что будет доказательством завершения? Если нужен ответ банка или ведомства, сохраните сам ответ и описанные ему факты.

> **Готовая формулировка поручения**
>
> «Проверьте приложенную операцию по состоянию на дату её проведения. Укажите применимые нормы, ключевые риски, варианты и последовательность действий. Отдельно перечислите недостающие факты и условия, при изменении которых вывод нужно пересмотреть. Нужен ответ с источниками и перечнем документов для исполнения».

- ☐ Нет персональных или коммерчески чувствительных данных, не нужных для проверки.
- ☐ Версии документов и даты указаны.
- ☐ Результат можно передать исполнителю без дополнительных устных объяснений.

Эту формулировку можно задать и в **China-Advisor.ru**, чтобы получить первый ответ с источниками до встречи с юристом.

Термины без лишней сложности

Короткие объяснения для чтения справочника и постановки задач.

Термин	Что означает на практике
Фапяо	Китайский налоговый документ. Право на вычет зависит не только от его наличия, но и от операции и применимых правил.
НДС по ставке 0% / освобождение	Разные налоговые режимы; последствия для входного налога и возврата могут отличаться.
Налоговый зачёт	Сумма, уменьшающая определённый налог при соблюдении условий. Не обязательно выплата денег.
HQ	Материнский или головной офис группы. Не отдельное правовое основание для платежа или доступа к данным.
PIPL / PIPIA	Закон о персональной информации / оценка воздействия на защиту персональной информации.
CAC / SAMR / CNIPA	Киберрегулятор / орган рыночного регулирования / ведомство интеллектуальной собственности.
Важные данные	Особая правовая категория. Не синоним любых сведений, ценных для бизнеса.
Обезличивание	Удаление имени не всегда делает данные анонимными: возможность восстановить человека имеет значение.
Зарегистрированный / оплаченный капитал	Обязательство внести капитал / фактически внесённая часть. Разница важна для графика финансирования.
Арбитраж	Разрешение спора выбранным арбитражным органом. Не то же самое, что государственный суд.
Бэйань (beian)	Учётная регистрация / подача сведений по предусмотренной процедуре; не всегда разрешение или одобрение.

Три полезных различия

Принятие акта ≠ вступление в силу. Опубликованная рекомендация ≠ новая обязанность всех компаний. Наличие документа ≠ доказательство того, что фактическая операция соответствует ему.

Нормативная база / 1

Источники 01–09 · Нажмите на ссылку для перехода к публикации.

Официальные тексты и разъяснения. Дата проверки всех ссылок и статусов — 29.10.2026. Приоритет имеет китайский текст действующего акта.

[01] Закон КНР о НДС
25.12.2024; действует с 01.01.2026. Ст. 4, 10–15, 20, 22, 28.
https://shanghai.chinatax.gov.cn/zcfw/zcfgk/zzs/202412/t474694.html

[02] Положение о применении Закона о НДС
Госсовет, приказ № 826 от 25.12.2025; с 01.01.2026. Ст. 4, 23, 25.
https://shanghai.chinatax.gov.cn/tax/zcfw/zcfgk/zzs/202601/t478908.html

[03] Разъяснения к Положению о применении Закона о НДС
Минюст, Минфин и Государственное налоговое управление; 25.12.2025.
https://fgk.chinatax.gov.cn/zcfgk/c100015/c5246354/content.html

[04] Переходные положения по льготам НДС
Минфин и налоговое управление, объявление 2026 № 10 от 30.01.2026.
https://www.mof.gov.cn/jrttts/202602/t20260203_3983175.htm

[05] Экспортный возврат НДС: фотоэлектрическая продукция и батареи
Минфин и налоговое управление, объявление 2026 № 2 от 08.01.2026; приложения с перечнями товаров.
https://fgk.chinatax.gov.cn/zcfgk/c102416/c5246745/content.html

[06] Закон КНР о компаниях
Редакция 29.12.2023; с 01.07.2024. Ст. 47, 51–54, 210–212, 224–226.
https://www.samr.gov.cn/xyjgs/flfg/art/2024/art_d4e84936a8a744f8928ac7aec7594345.html

[07] Капитальные валютные операции: руководство SAFE
Редакция 2024 года, раздел 7.12: перечисление прибыли иностранному инвестору.
https://www.safe.gov.cn/liaoning/file/file/20241219/ec1f9d0f8de94bf29ade8cead9483cb5.pdf

[08] Налоговое оформление зарубежных платежей
Объявление налогового управления и SAFE 2013 № 40; читать с изменениями 2018 и 2021 годов, указанными на странице.
https://fgk.chinatax.gov.cn/zcfgk/c100012/c5194375/content.html

[09] Соглашение РФ–КНР об избежании двойного налогообложения
13.10.2014; ст. 10 и протокол. Применение льгот требует проверки условий и действующих антизлоупотребительных норм.
https://policy.mofcom.gov.cn/pact/pactContent.shtml?id=2612

Нормативная база / 2

Источники 10–18 · Нажмите на ссылку для перехода к публикации.

Официальные тексты и разъяснения. Дата проверки всех ссылок и статусов — 29.10.2026. Приоритет имеет китайский текст действующего акта.

[10] Налоговый зачёт при реинвестировании прибыли иностранным инвестором
Минфин, налоговое управление и Минкоммерции: объявление 2025 № 2 от 27.06.2025; период 2025–2028.
https://fgk.chinatax.gov.cn/zcfgk/c102416/c5241515/content.html

[11] Порядок применения зачёта при реинвестировании
Государственное налоговое управление, объявление 2025 № 18 от 31.07.2025.
https://fgk.chinatax.gov.cn/zcfgk/c100012/c5242127/content.html

[12] Каталог поощряемых иностранных инвестиций, редакция 2025 года
NDRC и Минкоммерции, приказ № 37 от 15.12.2025; с 01.02.2026.
https://www.ndrc.gov.cn/xxgk/zcfb/fzggwl/202512/t20251224_1402564.html

[13] Импорт оборудования по новому инвестиционному каталогу
Главное таможенное управление, объявление 2026 № 13 от 27.01.2026; с 01.02.2026.
https://www.mofcom.gov.cn/zcfb/zgdwjjmywg/art/2026/art_bcd204ac15a3434eb5d38c07dc7c0060.html

[14] Правила сертификации трансграничной передачи персональных данных
CAC и SAMR, приказ № 20 от 14.10.2025; с 01.01.2026.
https://www.cac.gov.cn/2025-10/17/c_1762449728720008.htm

[15] Правила содействия и регулирования трансграничных потоков данных
CAC, приказ № 16 от 22.03.2024. Исключения и пороги: ст. 2–8; сохраняющиеся обязанности: ст. 10.
https://www.cac.gov.cn/2024-03/22/c_1712776611775634.htm

[16] Закон КНР о защите персональной информации (PIPL)
20.08.2021; с 01.11.2021. Ст. 13, 21, 28–30, 38–40, 51, 54–57.
https://www.cac.gov.cn/2021-08/20/c_1631050028355286.htm

[17] Изменения Закона КНР о кибербезопасности
Решение ПК ВСНП от 28.10.2025; с 01.01.2026. В том числе новая редакция ст. 61.
https://www.cac.gov.cn/2025-10/29/c_1763461514768457.htm

[18] Порядок сообщения о киберинцидентах
CAC, 11.09.2025; с 01.11.2025. Ст. 4–8 и приложение о категориях инцидентов.
https://www.cac.gov.cn/2025-09/15/c_1759583017717009.htm

Нормативная база / 3

Источники 19–27 · Нажмите на ссылку для перехода к публикации.

Официальные тексты и разъяснения. Дата проверки всех ссылок и статусов — 29.10.2026. Приоритет имеет китайский текст действующего акта.

[19] Аудит соблюдения требований к персональным данным
CAC, приказ № 18; с 01.05.2025. Официальное разъяснение.
https://www.cac.gov.cn/2025-02/14/c_1741232791991016.htm

[20] Разъяснения CAC по персональным данным в 2026 году
Официальная публикация правительства Пекина от 29.04.2026: подсчёт субъектов и периодичность аудита.
https://www.beijing.gov.cn/fuwu/bmfw/sy/jrts/202604/t20260429_4622472.html

[21] Закон КНР о товарных знаках, новая редакция
Принят 26.06.2026; вступает в силу 01.01.2027. Ст. 2, 14, 19, 54, 56–57, 87.
https://www.cnipa.gov.cn/art/2026/6/26/art_3685_206939.html

[22] Официальный обзор изменений Закона о товарных знаках
CNIPA, 10.07.2026.
https://www.cnipa.gov.cn/art/2026/7/10/art_3686_207146.html

[23] Типичные дела по возражениям и пересмотру регистрации знаков за 2025 год
CNIPA, публикация 26.04.2026; дела CLEAF KELIFU и ETKHO.
https://www.cnipa.gov.cn/art/2026/4/26/art_3668_17.html

[24] Типичные дела административной защиты интеллектуальной собственности
CNIPA, публикация 26.04.2026; раздел по товарным знакам.
https://www.cnipa.gov.cn/art/2026/4/26/art_3668_19.html

[25] Объединённое оформление приёма сотрудников
Минтруд, Минстрой и орган медицинского страхования; опубликовано 01.04.2026.
https://www.mohrss.gov.cn/SYrlzyhshbzb/jiuye/zcwj/JYzonghe/202604/t20260401_571674.html

[26] Шанхайские правила выплаты зарплаты
Hu Ren She Gui [2026] № 10 от 15.07.2026; с 01.08.2026 по 31.07.2031.
https://rsj.sh.gov.cn/tgzfl_17732/20260731/t0035_1442850.html

[27] Официальное разъяснение шанхайских правил выплаты зарплаты
Шанхайское управление трудовых ресурсов: объём изменений и применение правил.
https://rsj.sh.gov.cn/tzcjd_17352_17352/20260731/t0035_1442849.html

Нормативная база / 4

Источники 28–36 · Нажмите на ссылку для перехода к публикации.

Официальные тексты и разъяснения. Дата проверки всех ссылок и статусов — 29.10.2026. Приоритет имеет китайский текст действующего акта.

[28] Закон КНР о трудовом договоре
Редакция 28.12.2012. Ст. 4, 23–24, 35–43, 46–48, 87.
https://fgk.chinatax.gov.cn/zcfgk/c100009/c5193025/content.html

[29] Судебное толкование по трудовым спорам II
Верховный народный суд, Fa Shi [2025] № 12; с 01.09.2025.
https://www.court.gov.cn/zixun/xiangqing/472691.html

[30] Типичные трудовые споры: социальное страхование и другие вопросы
Верховный народный суд, 01.08.2025; в том числе дело Чжу против охранной компании.
https://www.court.gov.cn/zixun/xiangqing/472681.html

[31] Ограничение конкуренции: дело повара Лю
Верховный народный суд; дело из базы № 2025-07-2-186-002.
https://www.court.gov.cn/zixun/xiangqing/468431.html

[32] Основные права работников старше пенсионного возраста
Совместный приказ пяти ведомств № 56 от 10.05.2026; с 01.07.2026.
https://tianjin.chinatax.gov.cn/11200000000/0300/030004/03000418/20260526143822945.shtml

[33] Проверки рынка труда в 2026 году
Официальное сообщение Минтруда от 22.05.2026; кампания апрель–июль 2026.
https://chinajob.mohrss.gov.cn/c/2026-05-22/544594.shtml

[34] Правила деятельности кадровых сервисов
Приказ Минтруда № 50 от 29.06.2023; с 01.08.2023. Ст. 28: фиктивный аутсорсинг.
https://chinajob.mohrss.gov.cn/h5/c/2023-07-03/381610.shtml

[35] Закон КНР об арбитраже
Редакция 12.09.2025; с 01.03.2026. Ст. 11, 27–31, 39, 41, 81–82.
https://legalinfo.moj.gov.cn/pub/sfbzhfx/zt/2025nzt0120/xcgvxxddzcf/202509/t20250915_525094.html

[36] Переходные правила по срокам внесения капитала
Госсовет, приказ № 784 от 01.07.2024. Ст. 2: срок корректировки 30.06.2027.
https://xzfg.moj.gov.cn/front/law/detail?LawID=1727

Нормативная база / 5

Источники 37–43 · Нажмите на ссылку для перехода к публикации.

Официальные тексты и разъяснения. Дата проверки всех ссылок и статусов — 29.10.2026. Приоритет имеет китайский текст действующего акта.

[37] Закон КНР о внешней торговле
Редакция 27.12.2025; с 01.03.2026.
https://www.mofcom.gov.cn/zfxxgk/gkml/art/2025/art_fdc193e921ce4a298fe46e85c242b54e.html

[38] Морской торговый закон КНР
Редакция 28.10.2025; с 01.05.2026. Электронные транспортные записи: ст. 82–86.
https://www.js.msa.gov.cn/art/2026/1/5/art_842_2101.html

[39] Применение нового Морского торгового закона во времени
Верховный народный суд, Fa Shi [2026] № 8; с 01.05.2026.
https://www.court.gov.cn/zixun/xiangqing/498581.html

[40] Экологический кодекс КНР
Принят 12.03.2026; с 15.08.2026.
https://www.mee.gov.cn/ywgz/fgbz/fl/202603/t20260313_1146496.shtml

[41] Переход к применению Экологического кодекса
Министерство экологии и окружающей среды, уведомление от 03.04.2026.
https://www.mee.gov.cn/xxgk2018/xxgk/xxgk03/202604/t20260408_1148465.html

[42] Закон КНР против недобросовестной конкуренции
Редакция 27.06.2025; с 15.10.2025. Ст. 8 и 24: коммерческий подкуп.
https://www.cnipa.gov.cn/art/2026/5/20/art_104_206437.html

[43] Применение Закона против недобросовестной конкуренции в 2026 году
Уведомление SAMR; приоритеты правоприменения.
https://www.samr.gov.cn/zw/zfxxgk/fdzdgknr/jjjzs/art/2026/art_84f7d42f9e474529bd4c369e84721300.html

Партнёры конференции

Компании, которые развивают практические сервисы для бизнеса с Китаем. Здесь — направления деятельности и прямые ссылки, без программы выступлений.

World Business Consultants (WBC)

Бухгалтерское, налоговое, аудиторское и корпоративное сопровождение компаний в Китае и Гонконге. Работа в регионе с 2007 года.

wbconsult.ru

Rus East — «Русский Источник»

Корпоративные услуги, управление персоналом, регистрация и ведение бизнеса, финансовая логистика, юридическая поддержка и ВЭД в Китае.

russeast.ru

SHANGHAI LEO

Поиск и проверка поставщиков, организация международных сделок, закупки, переговоры и сопровождение российских компаний в Китае.

sh-leo.com

Sinofy Legal

Юридическое сопровождение бизнеса с Китаем. Партнёр — Дарья Шкиттина.

sinofy.legal

China-Executive.ru

China-Executive.ru ведёт закрытую базу руководителей с опытом работы в Китае. Если вы управляете компанией или подразделением в КНР, вы можете направить резюме на русском или китайском языке, даже если сейчас не ищете работу. Профили не публикуются. Резюме компания видит только с вашего согласия.

china-executive.ru

China-Advisor.ru

Организатор конференции: информационный сервис с нормативными источниками и анализом вопросов бизнеса с Китаем.

china-advisor.ru

Сайт конференции: china2027.ru

Спасибо нашим партнёрам!

Подготовка этой конференции стала возможна благодаря объединению предпринимателей, руководителей и специалистов, которые делятся опытом работы с Китаем.

ОРГАНИЗАТОР

China-Advisor.ru
china-advisor.ru

КЛЮЧЕВОЙ ПАРТНЁР

China-Executive.ru
china-executive.ru

ПАРТНЁРЫ

World Business Consultants
wbconsult.ru

Rus East / Русский Источник
russeast.ru

SHANGHAI LEO
sh-leo.com

Sinofy Legal
sinofy.legal

Аврора Логистик
avrora-logistic.com

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЁРЫ

ChinaLogist
chinalogist.ru

Ассоциация экспортеров и импортеров
exporterimporter.ru

Вместе — ради более понятных и практичных решений для бизнеса с Китаем.

www.china2027.ru